

شركة الرتاج للاستثمار

مؤتمر الرتاج للشركات الصغيرة و المتوسطة

14 نوفمبر 2007

جهاد محمد القبندي – العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

قصة من الواقع

المشاكل و المخاطر في الشركتين

- مشاكل مالية
- عدم الفصل بين الملكية و الإدارة
- الخلافات العائلية
- غلبة المشاعر الأسرية
- فقدان المهارات المهنية
- بدايات خاطئة
- مخاطر عدم مواكبة التطور
- عدم إعداد الجيل الثاني
- المنافسة العالمية
- عدم القدرة على التخطيط المستقبلي

الشركة الأولى

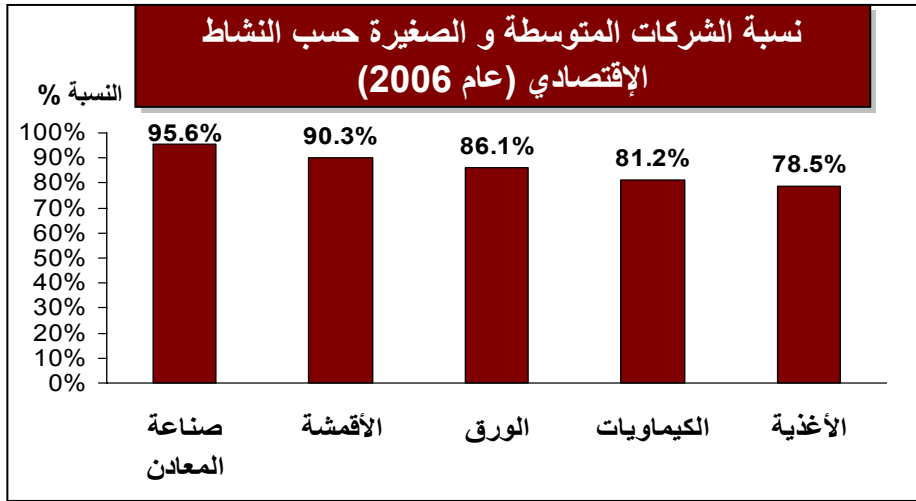
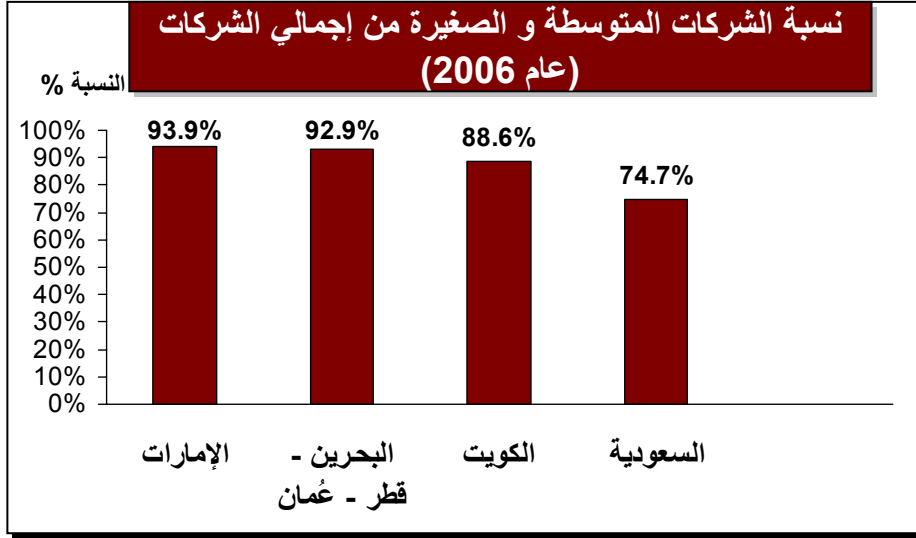
- الخلط بين المعاملات الخاصة بالشركة و المعاملات الشخصية
- المركزية في إدارة الشركة
- ضعف الهيكلية القانونية لمعاملات الشركة
- ضعف التخطيط الإداري المستقبلي
- غياب الشفافية
- إتباع النظام التقليدي في معاملاتها و عدم خضوعها لأحكام الشريعة

الشركة الثانية

واقع قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة

- غير مخدمو ماليًا.
- غير مخدمو قانونيًا وتشريعيًا.
- غير مخدمو على مستوى الرؤية الإستراتيجية المستقبلية للكويت.

تشكل الشركات الصغيرة و المتوسطة الحجم حوالي 88.6% من الشركات المسجلة في دولة الكويت



ملاحظات

◀ صنف بنك دبي الوطني الشركات الصغيرة والمتوسطة في القطاع الصناعي لدول مجلس التعاون الخليجي حسب رأس المال على الشكل التالي:

❖ أقل من \$2 مليون: شركات الصغيرة الحجم

❖ ما بين 2 إلى \$6 مليون شركات المتوسطة الحجم

◀ يوجد 8955 شركة صناعية صغيرة ومتوسطة في دول الخليج حيث تشكل الشركات الصغيرة حوالي 70% و المتوسطة 16%

◀ تستوعب 52% من إجمالي عمالة القطاع الصناعي

◀ تحتل صناعة المعادن المرتبة الأعلى بنسبة 95.6% و صناعة الأغذية الأقل بنسبة 78.5%

تتمة ... قصة من الواقع

الإيجابيات و السلبيات

- ◀ الخيار الأول قد يؤدي إلى فشل الشركتين
- ◀ الخيار الثاني يجعل الشركتين رهينة لمؤسسة التمويل
- ◀ الخيار الثالث الأمثل لكن مع بعض المخاوف

الخيارات

- ◀ إبقاء الوضع على ما هو عليه
- ◀ إعادة هيكلة الشركة الأولى وضح رأس مال جديد في الثانية
- ◀ البحث عن شريك إستراتيجي

التحديات

❑ الخوف من تحول الشركة إلى حقل تجارب.

❑ خوف أصحاب الشركات من خسارة النسبة الكافية في الملكية والإدارة.

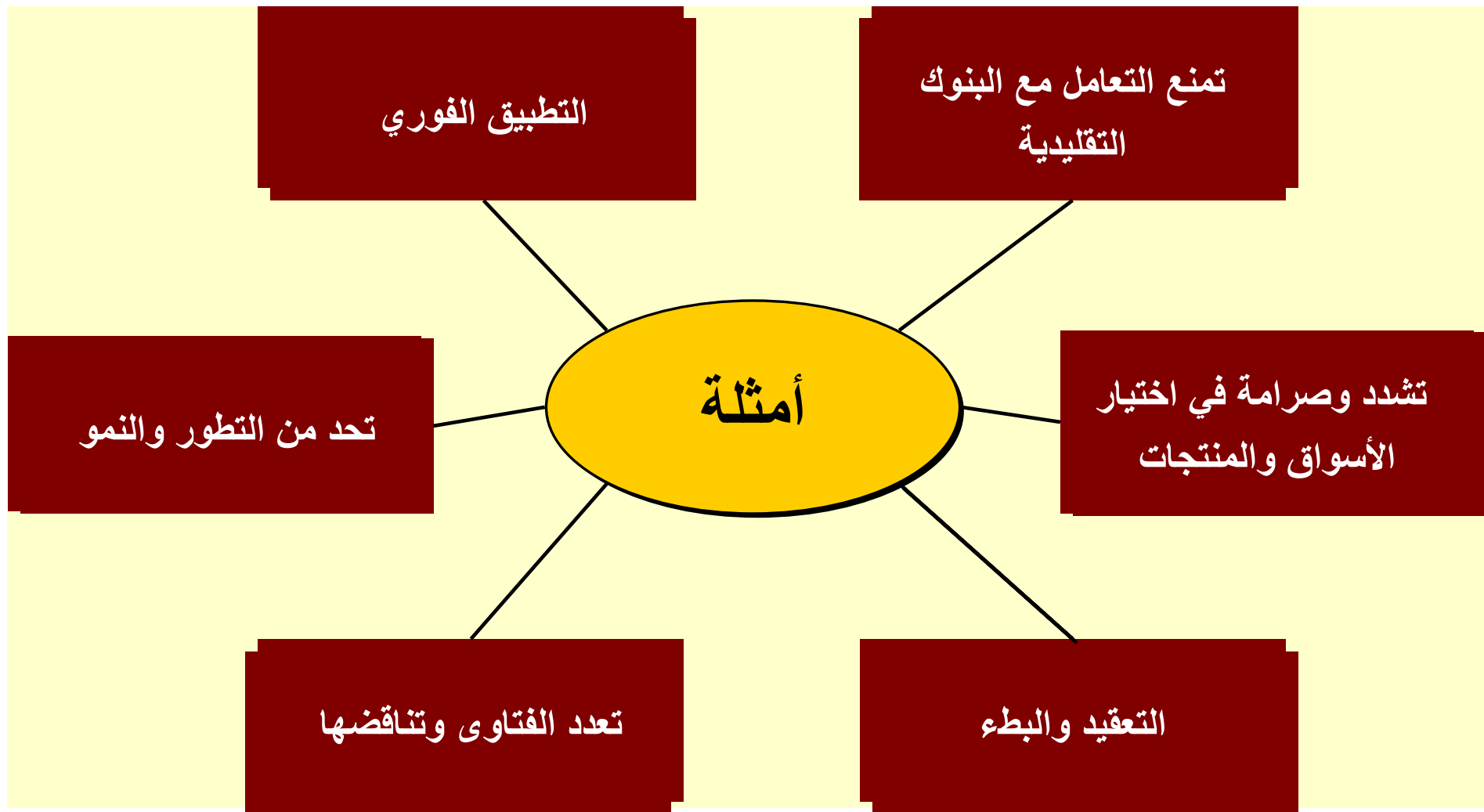
❑ خوف من أن تنكشف ثرواتهم وأسرار أعمالهم ومراكزهم المالية.

❑ شعور بالارتباط العاطفي بشركاتهم.

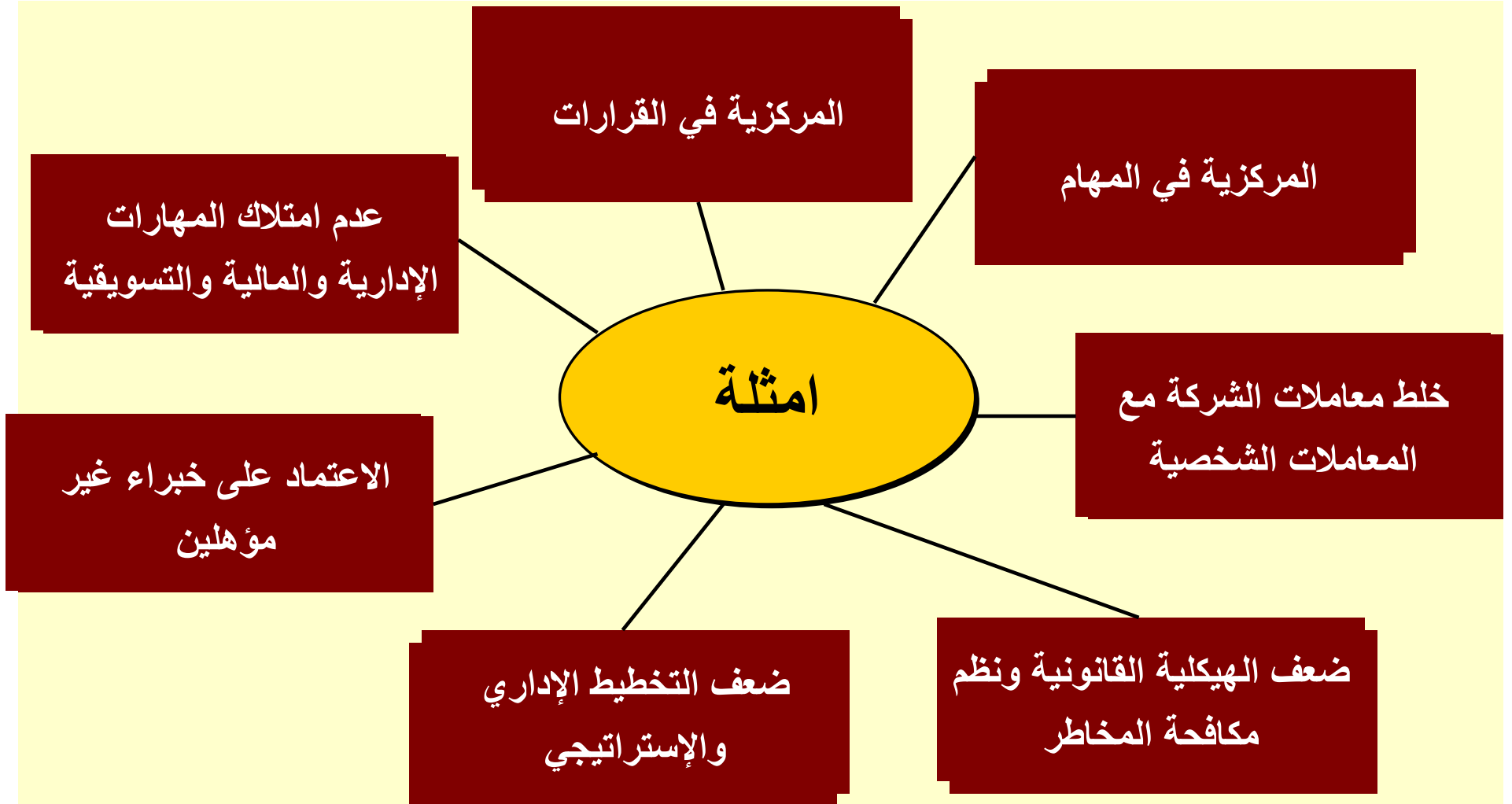
❑ التقدير الخاطئ للقيمة الفعلية للشركة.

❑ سوء فهم التوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.

أمثلة عن سوء فهم تطبيق الشريعة الإسلامية



أمثلة عن النظم الإدارية لهذه الشركات



الحلول من وجهة نظر الرتاج

- ✓ إدخال كفاءات جديدة في مجالس الإدارات.
- ✓ طرح أفكار جديدة للنمو والتوسع.
- ✓ توفير قاعدة معلومات وتحقيق التواصل مع أصحاب الخبرات والموارد.
- ✓ وضع نظام حوكمة للشركة.
- ✓ إعادة تسويق الشركة كعلامة تجارية.
- ✓ جذب الاستثمارات المطلوبة للنمو والتوسع.
- ✓ إعادة الهيكلة أو الاستحواذ أو الاندماج مع شركات أخرى أو التحول إلى شركة مساهمة.

مزايا الشراكة مع الرتاج

- ❑ شركة إستثمار تخضع لرقابة بنك الكويت المركزي وتعمل وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية.
- ❑ نهجها في التعامل مع هذه الشركات بعيد عن روح السيطرة والاستحواذ.
- ❑ توفر رأس مال مقداره 25 مليون دينار كويتي مدفوع بالكامل.
- ❑ وجود نخبة مميزة من الشركات والمؤسسات والأفراد من الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي المساهمين فيها.

تتمة ... مزايا الشراكة مع الرتاج

□ امتلاكها لفريق عمل متخصص لديه خبرات عالية في إعادة هيكلة الشركات تمكنه من التعامل مع الشركات الصغيرة والمتوسطة.

□ الاستعانة بمستشارين تقنيين وفنيين عالميين TECHNICAL PARTNERS المتخصصين في كل المجالات التي تعمل فيها الشركات المستهدفة.

□ الدراية الكاملة لفريق العمل بالواقع الاجتماعي المحلي وبيئة العمل في الكويت والخليج العربي والشرق الأوسط.

إستراتيجية الرتاج

◀ **مهمتنا:** تقديم حلول فنية وإدارية ومالية للشركات الصغيرة والمتوسطة في الكويت ودول الخليج العربي والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لتوفير عوائد مجزية وقيمة مضافة للمستثمر والعميل...

◀ **رؤيتنا:** أن نصبح شركة استثمارية إسلامية إقليمية رائدة تعمل على تقديم قيمة مضافة للشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال بناء شراكة في النجاح والمخاطرة معها لا أن نستحوذ عليها. فما يصيبها يصيبنا والعكس صحيح.

◀ **نهجنا الاستثماري:** الدخول كشريك إستراتيجي مع الشركات المستهدفة.

◀ **مبادئ الاستثمار:** الاستثمار في الشركات الصغيرة والمتوسطة الفردية والعائلية، في مختلف القطاعات، والعمل على تعزيز وتطوير أداء هذه الشركات.

◀ **النتيجة:** تحقيق عوائد مجزية للمساهمين والعملاء.

مشاريعنا

المصدر الأساسي للمشاريع



Markets Targeted

المشاريع الحالية

المرحلة	الدولة	الشركة
تم تأسيسها برأس مال 30 مليون دينار كويتي	الكويت	شركة الرتاج القابضة 1
سيتم طرحها الأسبوع المقبل	الكويت	شركة مواسم لخدمات الحج و العمرة 2
تم توقيع العقد	مصر	شركة دلتا للصناعات الدوائية 3
مرحلة متقدمة من توقيع العقود	الكويت	شركة عائلية للأغذية 4
مرحلة متقدمة من التفاوض	الكويت	شركة إستشارات شرعية 5
مرحلة متقدمة من التفاوض	الخليج و الشرق الأوسط	شركات صناعات دوائية 6
مرحلة متقدمة من التفاوض	الخليج و الشرق الأوسط	شركات مواد بناء 7

شركات صغيرة و متوسطة